

人事
セミナー

評価の付け方・目標設定の仕方

制度の納得度を上げたい人事部門の方々、部下評価とフィードバックに悩む管理・監督職の方々へ
～評価結果そのものよりも、評価の「過程」に部下は納得します～

「感染症の広がり」で働き方の変化が急速に進み、求める人材像や社員の評価を見直そうとする企業が増えています。目標は何を基準にどのような目的で設定すればよいのか、どのような評価の「つけ方」をすれば部下が納得するのか。制度の見直しではなく、今ある自社の評価制度を真に活かすための運用のポイントを、演習を中心に解説します。

■講座内容（抜粋）

0 オリエンテーション

- (1) 人事評価は、人を育て、活かすための道具
- (2) 働く人のためのキャリア・デザイン

1 人事評価を実践してみよう【ケーススタディ】

- (1) 主観をすべて排除した評価をすることはできない
- (2) 人事評価が難しい理由【人事考課演習】
- (3) 評価者が陥りやすい傾向と対策
- (4) 第一歩は、上司が部下に関心を持つことである

2 目標設定の重要性

- (1) ノルマ管理と目標管理の違い【ゲーム演習】
- (2) 目標設定の4要件と禁句集【演習】
- (3) 目標設定における問題点と対応策
- (4) 3分で終わらせない設定面談とは
【目標設定面談演習】

3 評価に悩む具体的ケース

- (1) 時短勤務者や在宅勤務者の評価はどうすればよいのか？
- (2) パート社員やシニア社員の評価はどうすればよいのか？
- (3) 定型的な業務の目標設定はどうすればよいのか？
- (4) 見えない貢献や定量化が難しい仕事はどうしたらよいのか？

4 評価を人材育成に活かすためのフィードバック

- (1) コミュニケーションの障害となる12のパターン
- (2) 半期に一度より、毎日のフィードバックが重要
- (3) 月に一度は、優先順位と達成度を確認せよ
- (4) 人は「誰でも成長する」可能性があるのか

5 人事評価の仕組みを理解しよう

- (1) そもそも「何を」「なぜ」評価するのか
- (2) 部下は、制度ではなく、考課者そのものに納得する
- (3) 不平不満は、「制度」そのものより「運用」が原因
- (4) これからの人事評価とは
ノーレイティング、1 on 1、OKR等は
流行りか？本質か？

■講師 松下 直子 氏

株式会社オフィスあん 代表取締役、社会保険労務士、人事コンサルタント

神戸大学卒業後、江崎グリコ(株)に入社。新規開拓営業職、広報報道職、人事労務職を歴任し独立。現在は、顧問先の人事労務管理指導の他、人事部門の交流の場の開催や新人社労士の独立支援活動等、幅広く人材育成に携わっている。



■広島会場 2021年2月5日(金) 10:00~17:00 [定員]50名(お申込み先着順)

■受講料 維持会員:11,000円 / 一般会員:16,500円 / 会員でない方:22,000円
(テキスト代・消費税を含む) お食事のご用意はございません。

○ホームページよりお申込みの場合は、お一人1,000円を割引いたします。

例:(一般会員)16,500円-1,000円=15,500円

お申込みは裏面をご利用ください。

F A X 082-242-8358

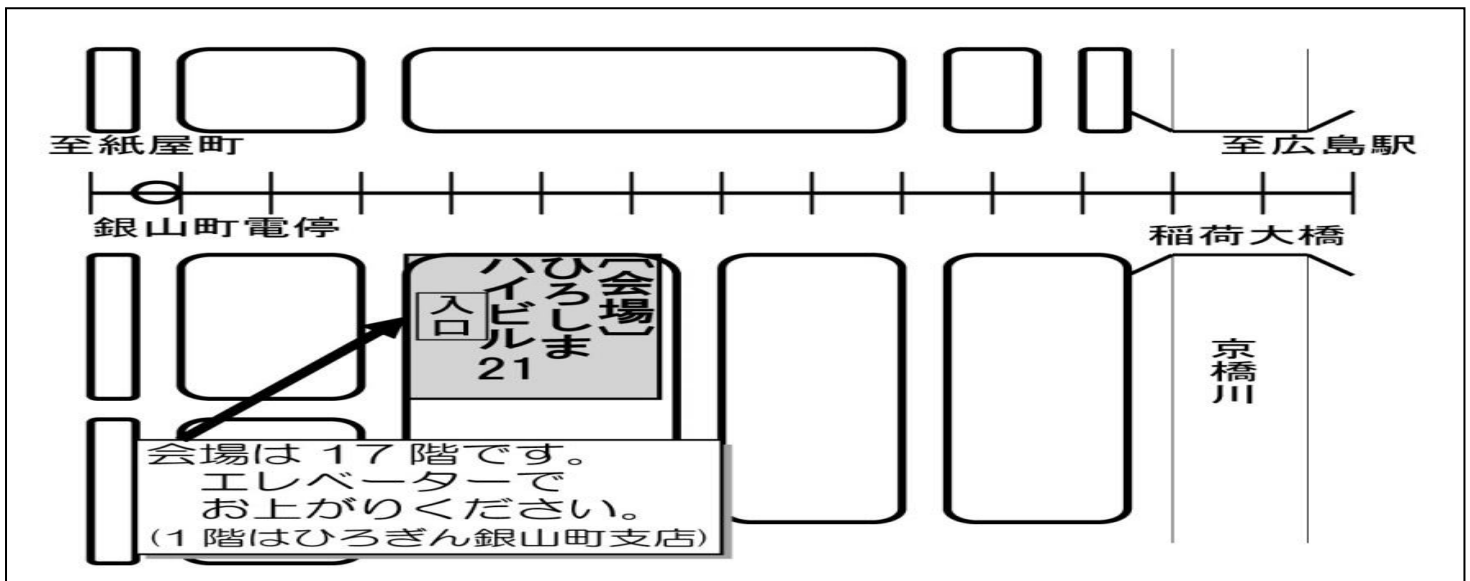
- 申込方法 以下の申込書にご記入の上、FAX・郵送にて1週間前までにお申込みください。
受講票ならびに受講料の振込用紙をお送りいたします。受講票は当日ご持参ください。
また、インターネットでもお申込みを受付けております。
詳しくは、ホームページ <http://www.hirogin-ri.jp> をご覧ください。
- 振込方法 受講料は受講票とともにお送りします振込用紙により、広島銀行本支店窓口にてお振込みください。
広島銀行本支店ご利用の場合、振込手数料は無料です。
*ホームページよりお申込みの場合は、(受講票、振込用紙)の送付はありませんので、表示の金額を、お振込みください(振込手数料がかかります)。
(当日ご欠席の場合、受講料はお返しできません)
- その他 定員になり次第、締切らせていただきます。
なお、お申込みが10名未満の場合は、中止とさせていただくことがありますので、ご了承下さい。
(中止の場合、受講料はお返し致します)
(駐車場はございませんので、お車でのお越しはご遠慮ください) マスクの着用をお願いします。

----- 参加申込書 -----

■ひろぎん経済研究所会員区分(○をしてください)

維持会員	一般会員	会員でない方
------	------	--------

セミナー名	評価の付け方・目標設定の仕方《 広島会場：2/5(金)》		
住所	〒		
会社名		ご担当者	
(役職) ・ 参加者	()	お取引店	広島銀行 支店
	()	TEL	() -
	()	FAX	() -



〈お問い合わせ先〉 一般財団法人ひろぎん経済研究所
広島市中区银山町3-1 ひろしまハイビル21 3階 TEL082-247-4873

【お客様の個人情報の取扱いについて】

※申込書にご記入いただいた情報は、当研究所からのセミナー等に関する各種連絡・情報提供のために使用いたします。